



სტრატეგიის მონიტორინგისა და შეფასების მეთოდოლოგია

ქ.მარნეული

სარჩევი

სტრატეგიის მონიტორინგისა და შეფასების მეთოდოლოგია 1

სტრატეგიის მონიტორინგისა და შეფასების მეთოდოლოგია 3

დანართი N 3 4

სტრატეგიის განხორციელების შიდა მონიტორინგისა და შეფასების გეგმა 4

დანართი N 4 6

სტრატეგიის გეგმის განხორციელების მონიტორინგის ანგარიში 6

სტრატეგიის მონიტორინგისა და შეფასების მეთოდოლოგია

თითოეული შედეგისა და სტრატეგიული მიზნის ინდიკატორების გათვალისწინებითა და სამოქმედო გეგმაზე დაყრდნობით, კოლეჯმა შეიმუშავა შემდეგი ინსტრუმენტები სტრატეგიის განხორციელებაზე ეფექტიანი მონიტორინგის გაწვევისათვის:

შიდა მონიტორინგისა და შეფასების გეგმა სტრატეგიული მიზნების შესაბამისი თითოეული ინდიკატორისათვის. გეგმა განსაზღვრავს თითოეულ ინდიკატორს, მონაცემთა შეკრების წყაროებსა და საწყის რაოდენობრივ, პროცენტულ თუ ღირებულებით მაჩვენებლებს. ამგვარად, შესაძლებელია თითოეული პროგრამული შედეგის მისაღწევად განხორციელებული საქმიანობების რეგულარულად შეფასება (იმის გათვალისწინებით, რომ სამუშაო გეგმაში მოცემული სტრატეგიული მიზნები ზოგადი ხასიათისაა, კოლეჯის საქმიანობის შეფასება ბევრად უფრო პრაქტიკული იქნება პროგრამული შედეგების დონეზე). შიდა მონიტორინგისა და შეფასების გეგმის საფუძველზე ინფორმაციის შეკრებასა და ანგარიშგებას დაიწყებს 2019 წლის იანვრის თვიდან ყოველკვარტალურად. დაგროვებული გამოცდილების გათვალისწინებით, შემდგომში შესაძლებელი იქნება ანგარიშგებისა და ინფორმაციის შეკრების სიხშირისა თუ პერიოდულობის შეცვლა.

შიდა მონიტორინგისა და შეფასების ანკეტა თითოეული პროგრამული შედეგის ინდიკატორებისათვის. ეს დოკუმენტი შესაძლებლობას აძლევს სტრუქტურულ ერთეულებს შიდა მონიტორინგისა და შეფასების პროცესის კოორდინატორს წარუდგინონ სტრატეგიული გეგმის განხორციელების რაოდენობრივი თუ ღირებულებითი მაჩვენებლები. ანკეტებში სტრუქტურულმა ერთეულებმა ასევე შესაძლოა შეიტანონ ინფორმაცია სამუშაო გეგმით გათვალისწინებული საქმიანობების განხორციელებაში მიღწეული პროგრესისა თუ დაბრკოლებების შესახებ. მონიტორინგისა და შეფასების პროცესის კოორდინატორი ყოველკვარტალურად მიაწვდის კოლეჯის სტრუქტურულ ერთეულებს ანკეტებს, ხოლო მათგან მიღებულ მონაცემებზე დაყრდნობით, შეავსებს ან განახლებს მონაცემებს “შიდა მონიტორინგისა და შეფასების გეგმაში”. ეფექტიანობის უზრუნველსაყოფად, შიდა მონიტორინგისა და შეფასების გეგმის შევსება და განახლება მოხდება ელექტრონული ფორმით.

სტრატეგიის განხორციელების შიდა მონიტორინგისა და შეფასების გეგმა

განმარტება: შიდა მონიტორინგისა და შეფასების გეგმა კოლეჯის სტრატეგიის განხორციელებაზე მონიტორინგის გაწევის ძირითადი ინსტრუმენტია. ინფორმაციის შეკრება და შესაბამისი ანგარიშის შედგენა უნდა მოხდეს შემდეგი ეტაპების გავლით:

1. შიდა მონიტორინგისა და შეფასების პროცესის კოორდინატორი (ან ამ პროცესზე პასუხისმგებელი პირი) თითოეულ მიზნობრივ ჯგუფსა და სტრუქტურულ ერთეულს მიაწვდის წინამდებარე გეგმაში მოცემული ინდიკატორების მიმართ შედგენილ ანკეტას. მიზნობრივი ჯგუფის ან სტრუქტურული ერთეულის წარმომადგენლები ვალდებული არიან ათი კალენდარული დღის ვადაში შეავსონ ანკეტა და დაუბრუნონ იგი კოორდინატორს. “შიდა მონიტორინგისა და შეფასების გეგმის” განახლება უნდა მოხდეს ყოველკვარტალურად. ამასთან, რამდენიმე ინდიკატორის მიმართ მონაცემთა შეკრება და განახლება ხდება წელიწადში ორჯერ ან ყოველწლიურად. მიუხედავად ამისა, შესაბამისი მიზნობრივი ჯგუფის წარმომადგენლები, რომლებიც პასუხისმგებელნი არიან საქმიანობის განხორციელებაზე, ვალდებული არიან შეავსონ შესაბამისი ინდიკატორის მიმართ შედგენილი შიდა შეფასებისა და მონიტორინგის ანკეტა და მიაწოდონ იგი შეფასების პროცესის კოორდინატორს.
2. მიღებულ მონაცემებზე დაყრდნობით, კოორდინატორი შეავსებს ან განახლებს მონაცემებს წინამდებარე “შიდა მონიტორინგისა და შეფასების გეგმაში”. ამასთან, თითოეული სტრატეგიული მიზნის ბოლოს გეგმაში გამოყოფილია ადგილი მიზნობრივი ჯგუფებისა თუ სტრუქტურული ერთეულების კომენტარებისა და საქმიანობის შესრულებასთან დაკავშირებული ინფორმაციის მოწოდებისათვის (თუ ამის საჭიროება იქნება). ამის შემდეგ, შევსებული “შიდა მონიტორინგისა და შეფასების გეგმა” უბრუნდება სტრუქტურულ ერთეულებს და მიზნობრივ ჯგუფებს მასში ჩასმული მონაცემების უტყუარობის ან სიზუსტის დასადასტურებლად.

3. შიდა მონიტორინგისა და შეფასების გეგმის საბოლოო ვერსია მიეწოდება დირექტორს და სტრუქტურულ ერთეულებს. საჭიროების შემთხვევაში, ცვლილებები შეიძლება შევიდეს, როგორც ინდიკატორებში, ასევე მონაცემთა შეგროვების პერიოდულობაში, ანგარიშგების სიხშირეში და ა.შ.
4. ეფექტიანობის უზრუნველსაყოფად, შიდა მონიტორინგისა და შეფასების გეგმის შევსება და განახლება მოხდება ელექტრონული ფორმით.
5. კოლეჯი უზრუნველყოფს სამოქმედო და სტრატეგიული გეგმის შესრულების შედეგების საჯარო პრეზენტირებას მონიტორინგის შედეგების შესაბამისად.

სტრატეგიის გეგმის განხორციელების მონიტორინგის ანგარიში

ინდიკატორი (ინდიკატორის განსაზღვრება, ინფორმაციის წყარო და საზომი ერთეული)	საწყისი მაჩვენებლები: ღირებულება და თარიღი	შესრულების დონე							
		თარიღი:		თარიღი:		თარიღი:		თარიღი:	
		დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული
მისია:									
ინდიკატორი ა: ინფორმაციის წყარო:									
ინდიკატორი ბ: ინფორმაციის წყარო:									
ინდიკატორი გ: ინფორმაციის წყარო:									
ინდიკატორი დ: ინფორმაციის წყარო:									
ინდიკატორი ე: ინფორმაციის წყარო:									

ინდიკატორი (ინდიკატორის განსაზღვრება, ინფორმაციის წყარო და საზომი ერთეული)	საწყისი მაჩვენებლები: ღირებულება და თარიღი	შესრულების დონე							
		თარიღი:		თარიღი:		თარიღი:		თარიღი:	
		დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული
I სტრატეგიული მიზანი:									
პროგრამის შედეგი 1.1									
ინდიკატორი ა: ინფორმაციის წყარო:									
ინდიკატორი ბ:									
ინდიკატორი 1.1.1:									
ინდიკატორი 1.1.2:									
ინდიკატორი 1.1.3:									
ინდიკატორი 1.1.4:									
ინდიკატორი 1.1.5:									

ინდიკატორი (ინდიკატორის განსაზღვრება, ინფორმაციის წყარო და საზომი ერთეული)	საწყისი მაჩვენებლები: ღირებულება და თარიღი	შესრულების დონე							
		თარიღი:		თარიღი:		თარიღი:		თარიღი:	
		დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული
ინდიკატორი 1.1.6:									
ინდიკატორი 1.1.7:									
ინფორმაციის მოზიების წყაროები:									
პროგრამის შედეგი 1.2:									
ინდიკატორი 1.2.1: ინფორმაციის წყარო:									
ინდიკატორი 1.2.2:									
ინდიკატორები 1.2.3:									

ინდიკატორი (ინდიკატორის განსაზღვრება, ინფორმაციის წყარო და საზომი ერთეული)	საწყისი მაჩვენებლები: ღირებულება და თარიღი	შესრულების დონე							
		თარიღი:		თარიღი:		თარიღი:		თარიღი:	
		დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული
ინდიკატორი 1.2.4:									
ინდიკატორი 1.2.5:									
ინდიკატორი 1.2.6:									
ინდიკატორი 1.2.7: ინფორმაციის წყაროები:									
პროგრამის შედეგი 1.3:									
ინდიკატორი 1.3ა: ინფორმაციის წყარო:									
ინდიკატორი 1.3ბ:									
ინდიკატორი 1.3გ:									
ინდიკატორი 1.3დ:									

ინდიკატორი (ინდიკატორის განსაზღვრება, ინფორმაციის წყარო და საზომი ერთეული)	საწყისი მაჩვენებლები: ღირებულება და თარიღი	შესრულების დონე							
		თარიღი:		თარიღი:		თარიღი:		თარიღი:	
		დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული
კომენტარები/დამატებითი ინფორმაცია:									
II სტრატეგიული მიზანი:									
პროგრამის შედეგი 2.1:									
ინდიკატორი 2.1.1: ინფორმაციის წყარო:									
ინდიკატორი 2.1.2:									
პროგრამის შედეგი 2.2:									
ინდიკატორი 2.2.1: ინფორმაციის წყარო:									
ინდიკატორი 2.2.2:									
ინდიკატორი 2.2.3: ინფორმაციის წყარო:									

ინდიკატორი (ინდიკატორის განსაზღვრება, ინფორმაციის წყარო და საზომი ერთეული)	საწყისი მაჩვენებლები: ღირებულება და თარიღი	შესრულების დონე							
		თარიღი:		თარიღი:		თარიღი:		თარიღი:	
		დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული
პროგრამის შედეგი 2.3:									
ინდიკატორი 2.3.1: ინფორმაციის წყარო:									
ინდიკატორი 2.3.2: ინფორმაციის წყარო:									
ინდიკატორი 2.3.3.									
კომენტარები/დამატებითი ინფორმაცია:									
III სტრატეგიული მიზანი:									
პროგრამის შედეგი 3.1:									
ინდიკატორი 3.11: ინფორმაციის წყარო:									
ინდიკატორი 3.1ბ:									
პროგრამის შედეგი 3.2:									

ინდიკატორი (ინდიკატორის განსაზღვრება, ინფორმაციის წყარო და საზომი ერთეული)	საწყისი მაჩვენებლები: ღირებულება და თარიღი	შესრულების დონე							
		თარიღი:		თარიღი:		თარიღი:		თარიღი:	
		დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული
ინდიკატორი 3.2ა: ინფორმაციის წყარო:									
ინდიკატორი 3.2.2:									
პროგრამის შედეგი 3.3:									
ინდიკატორი 3.3.1: ინფორმაციის წყარო:									
ინდიკატორი 3.3.2:									
პროგრამის შედეგი 3.4:									
ინდიკატორი 3.4.1:									
ინდიკატორი 3.4.2:									
ინდიკატორი 3.4.3:									
ინდიკატორი 3.4.4:									

ინდიკატორი (ინდიკატორის განსაზღვრება, ინფორმაციის წყარო და საზომი ერთეული)	საწყისი მაჩვენებლები: ღირებულება და თარიღი	შესრულების დონე							
		თარიღი:		თარიღი:		თარიღი:		თარიღი:	
		დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული
კომენტარები/დამატებითი ინფორმაცია:									
IV სტრატეგიული მიზანი:									
პროგრამის შედეგი 4.1:									
ინდიკატორი 4.1.1:									
ინფორმაციის წყარო:									
ინდიკატორი 4.1.2:									
პროგრამის შედეგი 4.2:									
ინდიკატორი 4.2.1:									
ინფორმაციის წყარო:									
ინდიკატორი 4.2.2:									
ინდიკატორი 4.2.3:									
ინდიკატორი 4.2.4:									

ინდიკატორი (ინდიკატორის განსაზღვრება, ინფორმაციის წყარო და საზომი ერთეული)	საწყისი მაჩვენებლები: ღირებულება და თარიღი	შესრულების დონე							
		თარიღი:		თარიღი:		თარიღი:		თარიღი:	
		დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული	დაგეგმილი	შესრულებული
კომენტარები/დამატებითი ინფორმაცია:									

